Приложение
к приказу Генерального директора
АО «Кольская ГМК»
От 26.10.2026 № КГМК/247-п

# Цели АО «Кольская ГМК» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности на 2026 – 2035 гг.

**Цель 1**

**Получение сертификатов соответствия интегрированной системы менеджмента АО «Кольская ГМК» требованиям международных стандартов ISO 9001:2026, ISO 14001:2026, ISO 45001:2027.**

**Задача 1.1**

Выполнение Плана мероприятий подготовки к ресертификации ИСМ АО «Кольская ГМК» по требованиям международных стандартов ISO 9001 и ISO 14001 версий 2026 года и ISO 45001 версии 2027 года.

Срок – 2029 год.

Ответственные: представитель руководства по ИСМ, заместитель генерального директора – главный инженер, заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Цель 2**

**Обеспечение цифровой трансформации производства и внедрение инновационных решений.**

**Задача 2.1**

Реализация «Программы совершенствования производственных процессов АО «Кольская ГМК» с использованием программно-аппаратных средств по автоматизации и цифровизации на 2025-2028 гг.».

Срок – ноябрь 2028 года.

Ответственные: директор департамента по инновациям и цифровым технологиям, начальник управления автоматизации, директор центра автоматизации производства.

**Задача 2.2**

Реализация «Программы по внедрению передовых технологий и подходов в производственные процессы АО «Кольская ГМК» на 2025-2028 гг.».

Срок – ноябрь 2028 года.

Ответственные: директор департамента по инновациям и цифровым технологиям, начальник управления автоматизации, директор центра автоматизации производства.

**Цель 3**

**Поддержание уровня добычи руды рудником «Северный-Глубокий» в соответствии со Стратегическим планом.**

**Задача 3.1**

Реализация первого пускового комплекса проекта РС730 «Рудник «Северный-Глубокий».

Срок – декабрь 2028 года.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, первый заместитель генерального директора – директор комбината, директор рудника «Северный».

**Задача 3.2**

Разработка технико-экономического обоснования для оценки разработки запасов горизонтов:

-730/-920;

Срок – 2028 год.

-920/-1400.

Срок – 2034 год.

Ответственные: заместитель директора комбината – главный инженер, директор рудника «Северный».

**Задача 3.3**

Проведение полного опробования отвалов забалансовых руд на определение качественных и технологических свойств с целью детального планирования планов развития.

Срок – 2029 год.

Ответственный: заместитель директора комбината – главный инженер, заместитель директора комбината по производству – начальник управления, директор рудника «Северный», главный геолог Кольского горно-обогатительного комбината.

**Задача 3.4**

Разработка проектной документации с целью вовлечение запасов рудного тела Южного месторождения «Ждановское».

Срок – 2028 год.

Ответственный: первый заместитель генерального директора – директор комбината, заместитель директора комбината – главный инженер.

**Задача 3.5**

Строительство и полный запуск пусковых комплексов проекта РС730.

Срок – 2031 год.

Ответственный: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, первый заместитель генерального директора – директор комбината, директор рудника «Северный».

**Цель 4**

**Увеличение извлечения никеля в концентрат на 1 % при заданном качестве концентрата, соответствии сырья годовому бюджету и в условиях запуска технологии разделения.**

**Задача 4.1**

Использование автоматического управления флотацией с помощью алгоритма на базе искусственного интеллекта для оптимизации технологического процесса.

Срок – 2028 год.

Ответственные: директор департамента по инновациям и цифровым технологиям, начальник обогатительной фабрики.

**Задача 4.2**

Установка флотомашин ФМ 100 $м^3$ в отделении разделения концентрата.

Срок – 2027-2028 гг.

Ответственные: начальник обогатительной фабрики, заместитель директора комбината по управлению промышленными активами, заместитель директора комбината – главный инженер.

**Задача 4.3**

Модернизация НГЦУ № 50 с установкой распределителей и гидроциклонов типа Мультотек.

Срок – 2028 год.

Ответственные: начальник обогатительной фабрики, заместитель директора комбината по управлению промышленными активами, заместитель директора комбината – главный инженер.

**Задача 4.4**

Установка оптимизированных аэрационных узлов на флотомашины 1-й и 3-й секции.

Срок – 2028 год.

Ответственные: директор департамента по инновациям и цифровым технологиям, начальник обогатительной фабрики.

**Задача 4.5**

Реализация схемы переработки отвальных хвостов 1-й секции по проекту ОФ.УМС1 магнитной сепарации с флотомагнитным узлом.

Срок – 2028 год.

Ответственные: руководитель проектного офиса по реализации горных и обогатительных проектов, начальник обогатительной фабрики.

**Задача 4.6**

Замена реагентов вспенивателя и депрессора на аналоги с повышенной эффективностью.

Срок – 2027 год.

Ответственные: заместитель директора комбината – главный инженер, начальник обогатительной фабрики.

**Цель 5**

**Производство обездраженного файнштейна с сохранением качества разделения в установленных объемах.**

**Задача 5.1**

Вывод на проектные показатели оборудования по проекту РЦ.ОРФ.ТУМС.

Срок – 2027 год.

Ответственные: заместитель генерального директора – главный инженер, заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник рафинировочного цеха.

**Цель 6**

**Создание современного медного производства в АО «Кольская ГМК».**

**Задача 6.1**

Подготовка обоснования необходимости реализации схемы переработки медного концентрата в АО «Кольская ГМК».

Срок – 2028 год.

Ответственные: заместитель генерального директора – главный инженер, заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник технического управления.

**Задача 6.2**

Разработка основных технических решений схемы переработки медного концентрата для выбора оптимальных вариантов развития и ключевых параметров проекта.

Срок – 2032 год.

Ответственные: заместитель генерального директора – главный инженер, заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник технического управления.

**Задача 6.3**

Реализация проекта «КГМК.ОВЭ-75. Строительство комплекса «Обжиг-выщелачивание-электроэкстракция» на промплощадке г. Мончегорск АО «Кольская ГМК» с производством катодной меди».

Срок – 2034 год.

Ответственные: заместитель генерального директора – главный инженер, заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник технического управления.

**Цель 7**

**Повышение сортности, снижение выхода оборотных продуктов (зачисток) никелевой продукции.**

**Задача 7.1**

Реализация проекта «ЦЭН. Автоматизированная линия обработки и подготовки основ никелевого производства».

Срок – октябрь 2027 года.

Ответственные: заместитель генерального директора – главный инженер, начальник технического управления, начальник цеха электролиза никеля.

**Цель 8**

**Выпуск никеля премиального качества в объемах, соответствующих запросам Блока сбыта и коммерции на 2026-2030 гг.**

**Задача 8.1**

Увеличение выхода годных катодов Plating Grade от наращивания:

до 55 % к концу 2026 года;

до 75 % к концу 2027 года.

Ответственные: заместитель генерального директора – главный инженер, начальник цеха электролиза никеля, начальник технического управления.

**Задача 8.2**

Обеспечение выпуска никеля премиальных марок в объеме 10 000 тонн в год с 2029 года.

Ответственные: заместитель генерального директора - главный инженер, заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник цеха электролиза никеля, начальник технического управления.

**Задача 8.3**

Вывод линии резки катодного никеля на проектную производительность.

Срок – 2027 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник цеха электролиза никеля.

**Задача 8.4**

Производство никеля марок Nornickel с содержанием никеля 99,99 % с обрезными кромками с 2026 года.

Ответственные: начальник цеха электролиза никеля, начальник технического управления.

**Задача 8.5**

Реализация проектов, направленных на сохранение и повышение качества готовой продукции, по расширению передела цинкоочистки ЦЭН.ЦО, автоматизированной линии обработки и подготовки основ никелевого производства ЦЭН.ЛПО и модернизации основной схемы очистки от примесей ЦЭН.МСОП.

Срок – 2029 год.

Ответственный: заместитель генерального директора - главный инженер, заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента.

**Цель 9**

**Расширение номенклатуры продукции и видов сырья**

**Задача 9.1**

Разработка новых марок и видов продукции никеля, кобальта, драгоценных металлов, их соединений с характеристиками, отвечающими запросам потребителей.

Срок – 2026-2030 гг.

Ответственные: заместитель генерального директора - главный инженер, начальник технического управления, директор научно-технического центра, начальник цеха электролиза никеля, начальник химико – металлургического цеха.

**Цель 10**

**Выпуск кобальта электролитного в 2026 году в объемах, установленных проектом реконструкции экстракционного отделения кобальтового производства.**

Ответственные: начальник технического управления, начальник производственного управления, начальник цеха электролиза никеля

**Цель 11**

**Выпуск аффинированных драгоценных металлов на мощностях АО «Кольская ГМК».**

**Задача 11.1**

Реализация проекта технического перевооружения исследовательского участка аффинажа драгоценных металлов (шифр ТИУА). Выпуск высокочистых порошков платины, палладия и концентрата золота.

Срок – 2026 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, заместитель генерального директора – главный инженер, начальник технического управления, директор научно-технического центра.

**Задача 11.2**

Включение АО «Кольская ГМК» в перечень организаций, имеющих право осуществлять аффинаж драгоценных металлов.

Срок – 2027 год.

Ответственный: заместитель генерального директора – главный инженер.

**Цель 12**

**Эффективная организация хранения материально- технических ценностей.**

**Задача 12.1**

Концентрация складов цеха материально - технического обеспечения в соответствии с дорожной картой повышения эффективности производственной деятельности цеха материально-технического обеспечения.

Срок – 2027 год.

Ответственные: начальник цеха материально- технического обеспечения.

**Цель 13**

**Снижение выбросов диоксида серы.**

**Задача 13.1**

Вывод на проектные показатели четвертой технологической системы сернокислотного отделения рафинировочного цеха под увеличенные объемы отходящих газов печей КС (РЦ.СКО-4).

Срок – 2026 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, директор департамента экологической безопасности Кольской площадки, начальник рафинировочного цеха.

**Задача 13.2**

Реализация проекта перевода котельной цеха энергообеспечения на природный газ.

Срок – 2032 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению промышленными активами - директор департамента, директор департамента экологической безопасности Кольской площадки.

**Задача 13.3**

Реализация проекта «Техническое перевооружение дымовых труб» на промплощадке г. Мончегорск АО «Кольская ГМК».

Срок – 2027 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента.

**Цель 14**

**Снижение сбросов загрязняющих веществ с промышленными стоками до уровня установленных нормативных значений.**

**Задача 14.1**

Реконструкция станции очистки шахтных вод рудника «Северный» (СОШВ 1913).

Срок – 2029 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, директор департамента экологической безопасности Кольской площадки, директор рудника «Северный».

**Задача 14.2**

Реализация проекта «ЦЭН. Увеличение производительности УССНР до 143 м³/ч» (ЦЭН.УСС-2).

Срок – 2030 год.

Ответственные: заместитель генерального директора - главный инженер, заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, директор департамента экологической безопасности Кольской площадки, начальник цеха электролиза никеля.

**Задача 14.3**

Развитие сооружений хвостового хозяйства Обогатительной фабрики.

Срок – 2029 год.

Ответственные: первый заместитель генерального директора – директор комбината, директор департамента экологической безопасности Кольской площадки, начальник обогатительной фабрики.

**Цель 15**

**Приведение объектов размещения отходов на промплощадке г. Мончегорск в соответствие с проектной документацией.**

**Задача 15.1**

Реализация 1-го этапа проекта «Полигон хранения промышленных отходов IV класса опасности».

Срок – 2029 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник управления инжиниринга и сопровождения проектов КГМК, директор департамента экологической безопасности Кольской площадки.

**Цель 16**

**Совершенствование системы обращения с отходами.**

**Задача 16.1**

Утилизация неминеральных отходов.

Срок – 2026-2035 гг.

Ответственные: директор департамента экологической безопасности Кольской площадки, заместитель генерального директора по материально-техническому снабжению – директор департамента.

**Задача 16.2**

Реализация внешним потребителям или вовлечение в собственное производство илов и железистого кека в объеме не менее годового образования.

Срок – 2035 год.

Ответственные: директор департамента экологической безопасности Кольской площадки, начальник управления сбыта, директор департамента по инновациям и цифровым технологиям, начальник технического управления.

**Цель 17**

**Выполнение работ по рекультивации нарушенных земель.**

**Задача 17.1**

Выполнение работ по технической и биологической рекультивации нарушенных земель.

Срок – в соответствии со Стратегией в области экологии и изменения климата.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению промышленными активами– директор департамента, директор департамента экологической безопасности Кольской площадки.

**Цель 18**

**Исключение потерь биологического разнообразия на территориях присутствия АО «Кольская ГМК»**

**Задача 18.1**

Комплексный мониторинг объектов растительного и животного мира и среды их обитания на территориях присутствия АО «Кольская ГМК» и территориях ФГБУ «Лапландский государственный природный биосферный заповедник», ФГБУ «Кандалакшский государственный природный заповедник», ФГБУ «Государственный заповедник «Пасвик».

Срок – ежегодно, в соответствии с корпоративной программой сохранения биоразнообразия Компании до 2035 года.

Ответственные: директор департамента экологической безопасности Кольской площадки.

**Задача 18.2**

Внедрение инновационных методов и технологий, формирование научных программ по восстановлению популяции ценных видов рыб, реинтродукции популяции европейской жемчужницы, восстановлению лесов, восстановлению техногенно-преобразованных ландшафтов.

Срок – ежегодно, в соответствии с корпоративной программой сохранения биоразнообразия Компании до 2035 года.

Ответственные: директор департамента экологической безопасности Кольской площадки.

**Задача 18.3**

Проведение научно-исследовательских экспедиций и изучение эндемических видов живых организмов в условиях закрытых экосистем на Кольском полуострове.

Срок – ежегодно, в соответствии с корпоративной программой сохранения биоразнообразия Компании до 2035 года.

Ответственные: директор департамента экологической безопасности Кольской площадки.

**Цель 19**

**Подготовка АО «Кольская ГМК» к сертификации и достижению соответствия требованиям международного стандарта ISO 17298:2025**

**Задача 19.1**

Реализация плана мероприятий АО «Кольская ГМК» по подготовке к сертификации по международному стандарту ISO 17298:2025 Biodiversity — Considering biodiversity in the strategy and operations of organizations — Requirements and guidelines

Срок – до 2028 года.

Ответственные: директор департамента экологической безопасности Кольской площадки.

**Цель 20**

**Исключение случаев травматизма со смертельным исходом в АО «Кольская ГМК».**

**Задача 20.1**

Реализация мероприятий для снижения уровня значительности риска травмирования при взаимодействии транспорта и пешеходов, в том числе в подземных условиях.

Срок – по плану мероприятий Стратегии в области промышленной безопасности и охраны труда.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента, директор рудника «Северный».

**Задача 20.2**

Оснащение кровель, не планируемых к капитальному ремонту, стационарными страховочными системами.

Срок – 2028 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению промышленными активами – директор департамента, руководители ВСП.

**Задача 20.3**

Обучение по курсу «защитное вождение» работников, осуществляющих управление транспортными средствами категории В и С.

Срок – 2027 год.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента, начальник транспортного управления, начальник транспортного цеха, директор рудника «Северный», начальник цеха материально-технического обеспечения, начальник аварийно-спасательной службы.

**Задача 20.4**

Внедрение в тестовом режиме нового формата контрольно-профилактической работы в рамках производственного контроля на руднике «Северный».

Срок – 31.12.2026.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Задача 20.5**

Оснащение карьерных самосвалов средствами видеофиксации и контроля слепых зон с круговым обзором 360°.

Срок – 31.12.2026.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Цель 21**

**Исключение случаев травматизма со смертельным исходом работников подрядных организаций, выполняющих работы на территории и в интересах АО «Кольская ГМК».**

**Задача 21.1**

Проведение предварительного тестирования работников подрядных организаций на знание требований безопасности перед выполнением работ по направлениям: «Работа на высоте», «Изоляция источников энергии», «Огневые работы», «Работа с подъемными механизмами».

Срок – постоянно.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Задача 21.2**

Проведение обучающих семинаров «О сложном — просто» по основным видам работ, выполняемых подрядными организациями: работы повышенной опасности, огневые работы, работы на высоте, изоляция источников энергии.

Срок – 31.12.2026.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Цель 22**

**Обеспечение безопасности работников АО «Кольская ГМК» и снижение риска нанесения ущерба объектам АО «Кольская ГМК» вследствие пожара.**

**Задача 22.1**

Реализация инвестиционных проектов «Автоматическая пожарная сигнализация, система оповещения и управления эвакуацией, установка пожаротушения объектов АО «Кольская ГМК» (Приоритет 1, КГМК.АПС; Приоритет 2, шифр: КГМК.АПС-2).

Срок – в соответствии с проектом.

Ответственные: заместитель генерального директора по управлению инвестиционными проектами – директор департамента, начальник управления пожарной безопасности, гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций.

**Задача 22.2**

Строительство полигона для отработки навыков действий по тушению пожара первичными средствами пожаротушения.

Срок – 31.12.2026.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Цель 23**

**Улучшение/трансформация имиджа работников служб промышленной безопасности и охраны труда.**

**Задача 23.1**

Реализация проектов «Стажировка специалистов ОТиПБ в ВСП» и «Стажировка линейных руководителей ВСП АО «Кольская ГМК» и ООО «Печенгастрой» в ДПБиОТ».

Срок – 30.12.2026.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Задача 23.2**

Реализация проекта по развитию компетенций и личностного развития работников департамента промышленной безопасности и охраны труда.

Срок – 30.12.2026.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.

**Задача 23.3**

Продолжение реализации проекта «Амбассадоры по безопасности труда».

Срок – 30.12.2026.

Ответственные: заместитель генерального директора по промышленной безопасности – директор департамента.